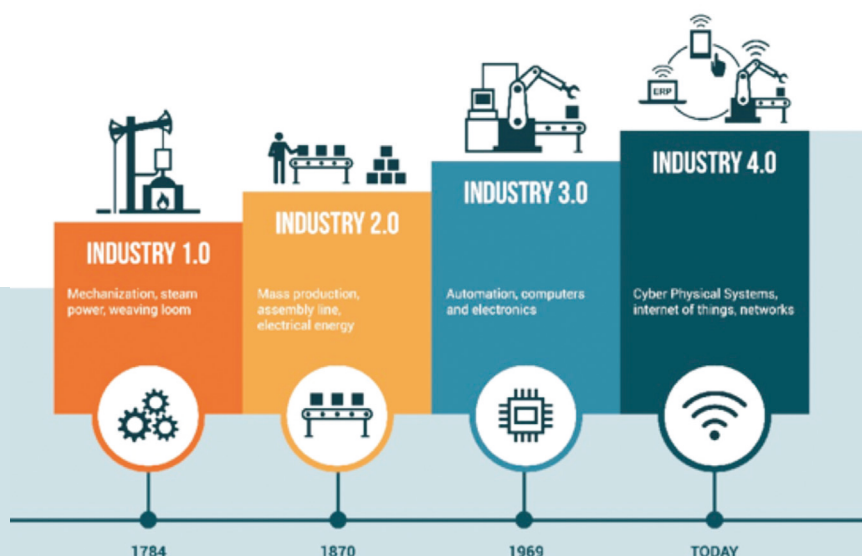




Corso di Formazione Introduzione generale alla Produzione Avanzata/Industria 4.0



Modena
13, 20 e 27 Novembre 2018

3 Giornate

Destinatari: Imprenditori, Direttori di stabilimento, Team Manager, Operations Manager, Responsabili Produzione, Responsabili Acquisti e vendite, Responsabili dei Sistemi informativi, Responsabili R&D di imprese manifatturiere, partecipate pubbliche.



PRESENTAZIONE

L'Industria 4.0 combina i metodi della produzione con lo stato dell'arte delle Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione. La forza trainante che sta dietro questo sviluppo è costituita dal sempre più rapido incremento della digitalizzazione sia dell'economia, sia della società.

Le nuove tecnologie stanno cambiando, già adesso, i metodi di produzione e lavoro nei paesi maggiormente avanzati e possono avere un enorme impatto aziendale in termini di gestione dei processi, organizzazione, produttività, risparmio, gestione delle risorse umane, nei più diversi campi applicativi dalla produzione industriale, alla supply chain, ai settori della Pubblica Amministrazione, della Sanità bancario e assicurativo.

Cosa si intende con "Industria 4.0" e con "digital transformation"? In cosa consiste questo nuovo paradigma? Quali sono i settori produttivi coinvolti? Quali cambiamenti comporta? Quali presupposti e quali prospettive?

Le tre giornate del corso hanno l'obiettivo di rispondere a questi quesiti ripercorrendo le tappe storiche fondamentali dell'industrializzazione e portando l'attenzione sulle caratteristiche di ciascuna al fine di rintracciarne gli elementi evolutivi. L'intervento intende descrivere cosa si indica con l'industria del futuro (per molti Paesi già Presente) e quali siano i benefici attesi per il tessuto produttivo e per il cliente finale.

OBIETTIVI

Il corso si propone di:

- Fornire una panoramica aggiornata delle principali tecnologie abilitanti che compongono il paradigma Industria 4.0;
- Fornire alcuni approfondimenti specifici su alcune delle tecnologie chiave e fornire ai partecipanti gli strumenti necessari alla loro comprensione e graduale introduzione nel processo organizzativo e produttivo;
- Fornire una panoramica sulla normativa italiana di riferimento;
- Fornire approfondimenti sulla diagnostica predittiva e sulla manifattura additiva;
- Fornire una panoramica delle soluzioni metodologiche per la comprensione del rapporto tra tecnologia e organizzazione della produzione e del lavoro;
- Fornire una panoramica di nuove modalità di fare business fornendo alcuni modelli a supporto.

Ogni giornata sarà organizzata in **lezioni frontali** in modo da fornire ai partecipanti una introduzione teorica, e in una **fase più pratica**, attraverso il **lavoro di gruppo**, l'analisi di casi di studio, soluzioni lavorative e il confronto con esperienze e modelli già implementati in aziende nonché la valutazione di tecnologie e dei relativi costi, finalizzate al loro inserimento in produzione.





PROGRAMMA

Martedì 13 novembre 2018

Introduzione Industria 4.0 e Tecnologie I4.0

Orario 9:00 - 13:00 / 14:00 - 19:00

Obiettivi

La giornata introduttiva del corso ha l'obiettivo di descrivere cosa si indica con l'industria del futuro (per molti Paesi già presente) e quali siano i benefici attesi per il tessuto produttivo. Si passa poi ad una panoramica su come i vari paesi stanno interpretando questo nuovo paradigma produttivo confrontandolo con il panorama Italiano. Si vedranno brevemente i concetti chiave inquadrati nella normativa Italiana. A chiudere si analizzeranno due aspetti legati all'Industria 4.0 quali la Diagnostica Predittiva (che fa da base per la manutenzione predittiva) e la Additive Manufacturing (produzione con stampaggio 3D).

Contenuti:

- 9:00 - 10:00 Il progetto Innopeer e Industria 4.0:
- Industria 4.0: un'introduzione
 - PMI e Industria 4.0: uno sguardo dall'interno
- 10:00 - 10:30 Dall'industria 1.0 alla 4.0:
- Produzione e servizi
 - Caratteristiche e differenze
 - Vantaggi attesi
- 10:30 - 11:00 Quali tecnologie sono presenti in azienda; quali sarebbe utile introdurre
Presentazione dei risultati del lavoro
- 11:00 Pausa caffè
- 11:15 - 13:00 Presupposti abilitanti e tecnologie I4.0;
Ruolo e centralità del cliente/utente finale;
Centralità delle interfacce e delle interazioni uomo-macchina;
Importanza della progettazione nella strategia aziendale;
Industria 4.0 nel mondo ed in Italia;
La normativa nazionale;
Diagnostica predittiva: cosa è, quali vantaggi. Tecnologie collegate;
Diagnostica predittiva: casi di successo;
Additive manufacturing: cosa è, vantaggi e limiti, tecnologie di riferimento, aspetti economici.
- 13:00 - 14:00 Pausa pranzo
- 14:00 - 14:30 Presentazione prima parte teaching case
- 14:30 - 15:00 Problem solving sul teaching case
- 15:00 - 15:30 Presentazione dei risultati del lavoro
- 15:30 Pausa caffè
- 15:45 - 16:30 Seconda parte teaching case: soluzione
- 16:30 - 19:00 Discussione di gruppo e take home messages





PROGRAMMA

Martedì 20 novembre 2018

Risorse Umane e Gestione Organizzativa I4.0

Orario 9:00 - 13:00 / 14:00 - 16:30

Obiettivi

La giornata ha l'obiettivo di introdurre e discutere le implicazioni della trasformazione dell'impresa in senso digitale/I4.0 sull'organizzazione del lavoro e sulla gestione delle risorse umane. A partire da un inquadramento concettuale del rapporto tra tecnologia e organizzazione, si forniranno inoltre gli elementi metodologici per la gestione della trasformazione digitale dell'impresa (change management).

Contenuti:

- | | |
|---------------|---|
| 9:00 - 10:00 | Trasformazione digitale del lavoro e dell'organizzazione d'impresa:
competenze, produttività, autonomia e benessere |
| 10:00 - 10:30 | I sistemi informativi a supporto delle decisioni manageriali:
una mappatura. (quali tecnologie/strumenti sono presenti in azienda;
quali sarebbe utile introdurre) |
| 10:30 - 11:00 | Presentazione dei risultati del lavoro |
| 11:00 | Pausa caffè |
| 11:15 - 13:00 | Organizzazione 4.0 e Gestione delle Risorse Umane Verso il data-driven
Human Resource Management (HR analytics)
Change Management: <ul style="list-style-type: none">• Tecnologia e organizzazione: quali approcci alla technology adoption?• Use case aziendale Diffusione delle tecnologie digitali per HRM in altri paesi |
| 13:00 - 14:00 | Pausa pranzo |
| 14:00 - 14:30 | Presentazione prima parte teaching case |
| 14:30 - 15:00 | Problem solving sul teaching case |
| 15:00 - 15:30 | Presentazione dei risultati del lavoro |
| 15:30 | Pausa caffè |
| 15:45 - 16:15 | Seconda parte teaching case: soluzione |
| 16:15 - 16:30 | De-briefing e take home messages |
| 16:30 | Termine dei lavori |





PROGRAMMA

Martedì 27 novembre 2018

Sviluppo Modelli e Strategie di business I4.0

Orario 9:00 - 13:00 / 14:00 - 16:30

Obiettivi

Per un'impresa la rivoluzione 'Industria 4.0' può essere un'opportunità (nuovi mercati, più efficienza, prodotti innovativi) o una minaccia (mercati presidiati erosi, processi produttivi più complessi, vantaggi competitivi messi in discussione). La giornata si focalizzerà sulle questioni che devono essere affrontate per definire modelli e strategie di business innovative in chiave 'Industria 4.0'. Verranno discussi i fattori organizzativi ed economici su cui agire e gli strumenti che vengono utilizzati sempre più spesso per strutturare attività industriali su modelli e strategie competitive a livello internazionale. L'obiettivo è supportare i partecipanti al corso ad affrontare la 'digital transformation' della propria azienda.

Contenuti:

9:00 - 10:00	Come definire una strategia di business
10:00 - 11:00	Il Business Model Canvas
11:00	Pausa caffè
11:15 - 13:00	Innovazione dei modelli di business e Industria 4.0 La Digital Transformation
13:00 - 14:00	Pausa pranzo
14:00 - 14:30	Presentazione prima parte teaching case
14:30 - 15:00	Problem solving sul teaching case
15:00 - 15:30	Presentazione dei risultati del lavoro
15:30	Pausa caffè
15:45 - 16:15	Seconda parte teaching case: soluzione
16:15 - 16:30	De-briefing e take home messages
16:30	Termine dei lavori

